



UNIVERSIDAD
DE MÁLAGA



ASEPUC
Asociación Española
de Profesores Universitarios
de Contabilidad

III Jornada de contabilidad analítica e indicadores de gestión en las Entidades Locales:

Medición de la eficiencia de los servicios

Homenaje al Profesor D. Daniel Carrasco Díaz

Contabilidad Analítica y auditoría operativa

José Claudio Alvarez Villazón
Vocal del Tribunal Administrativo Central de
Recursos Contractuales. Ministerio de Hacienda y
Función Pública.

Málaga,
05 de Noviembre de 2021





Auditoría Pública



Auditoría financiera

Auditoría de cumplimiento

Auditoría operativa

Proyecto: Implantación de un sistema de contabilidad de costes en el O.A. de Gestión Tributaria y Recaudación de la Diputación Provincial de Valladolid.

Objetivos

Conocer el coste de la gestión tributaria y recaudación.

Implantar cultura de datos.

Implantar cultura de medición. Indicadores.

Auditoría operativa – Auditoría continua.

Enfoque: Modelo versátil

Cumplimiento obligaciones de
información (CESEL)

Modelo IGAE

Instrumento de gestión

ABC

Asignación de costes a “propietarios”

Base auditoría operativa

Beneficios

La organización “piensa” sobre si misma.

Cambio de paradigma: actividades -procesos- vs procedimientos

Dificultades

Modelo de datos.

Cultura organizativa “alérgica” a mediciones no legalidad.

Falta de base metodológica.

Dificultades de mantenimiento.

Lecciones aprendidas

Definir los objetivos ¿Para qué?.

Establecer el modelo de datos y metodología de captación y tratamiento.

Equipo – NO INTERVENCION

Apoyo externo.

Planificar continuidad.

Incorporar al control financiero la información obtenida.



III Jornada de contabilidad analítica e indicadores de gestión en las Entidades Locales:

Medición de la eficiencia de los servicios

Homenaje al Profesor D. Daniel Carrasco Díaz

Contabilidad Analítica y auditoría operativa

MUCHAS GRACIAS POR SU ATENCIÓN

José Claudio Alvarez Villazón
jcalvarezvillazon@outlook.es